

10.01.2018 № 11-1614

Руководителю  
Проектной организации

Уважаемый коллега!

Изменения градостроительного законодательства РФ, инициированные ФЗ РФ от 03.07.2016 № 372, Постановлениями Правительства РФ от 11.05.2017 № 559, 31.03.2017 № 389, 12.05.2017 № 563, Приказом Минстроя РФ от 15.04. 2916 № 248\нр, ГОСТ Р 54869-2011, ГОСТ Р 54870-2011, ГОСТ Р 54871-2011 и некоторыми др. вносят существенные изменения в деятельность проектных организаций (ПО).

*В этом контексте предлагается ГИПам (ГАПам) вашей организации пройти СПЕЦИАЛЬНОЕ повышение квалификации по дополнительной образовательной программе повышения квалификации руководителей и специалистов организаций, осуществляющих работы по подготовке проектной документации для объектов капитального строительства, по направлению подготовки:*

**«ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СПЕЦИАЛИСТА ПО ОРГАНИЗАЦИИ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ  
ПО ПОДГОТОВКЕ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ  
В ДОЛЖНОСТИ ГЛАВНОГО ИНЖЕНЕРА ПРОЕКТА, ГЛАВНОГО АРХИТЕКТОРА ПРОЕКТА»**

Предлагаемая образовательная программа учитывает новые требования градостроительного законодательства и включает:

Тема 1.	Основные изменения в деятельности главных инженеров (главных архитекторов) проектов, обусловленные новыми требованиями текущего законодательства РФ (Градостроительный Кодекс Российской Федерации (ГрК РФ) в редакции Федерального закона РФ от 03.07.2017 г. № 372-ФЗ): статус должности «специалиста по организации выполнения работ по подготовке проектной документации», сведения о котором включены в национальный реестр специалистов НОПРИЗ; изменения в предмете и условиях трудового, заключаемого проектной организацией-работодателем с работником в должности ГИПа (ГАПа); новые функциональные обязанности и ответственность ГИПа (ГАПа); требования к компетенциям и квалификационный стандарт СРО ГИПа (ГАПа).
Тема 2.	Национальный реестр специалистов НОПРИЗ: что нужно знать ГИПу (ГАПу) и кандидату на должность ГИПа (ГАПа) и др.
Тема 3.	Состояние строительного рынка и его влияние на деятельность индивидуальных предпринимателей и организаций, осуществляющих подготовку проектной документации (далее – «проектные организации» / ПО), а также привлекаемых ими по трудовым договорам физических лиц, которые имеют право выполнять трудовые функции по организации выполнения работ по подготовке проектной документации.
Тема 4.	Основные изменения в системе менеджмента качества применительно к работе ГИПа.
Тема 5.	Распределение в ПО ответственности за разработку проектных решений и их качество между первым руководителем, главным инженером, директором по производству, ГИПом, техническим отделом и производственными отделами (мастерскими) в процессе подготовки, выпуска и реализации в строительстве проектной (рабочей) документации.
Тема 6.	Юридические и организационные основы проектирования, нормативные документы, имеющие отношение к работе ГИПов, в том числе ГОСТ Р 54869-2011, а также система ЕВРОКОДОВ.
Тема 7.	Обязанности ГИПов при заключении и анализе договоров подряда на подготовку проектной документации: определение участников анализа, границ их ответственности, в том числе за адекватное понимание условий договора.
Тема 8.	Ведение переговоров при заключении проектной организацией договоров подряда на подготовку проектной документации. Виды договоров. Подходы и методики определения договорных цен.
Тема 9.	Роль и место ГИПов в «сквозном» бизнес-процессе ПО, ориентированном на заказчика: «взаимодей-

	ствии с заказчиками ПО» – «формирование и поддержка портфеля заказов ПО» – «подготовка и выпуск/реализация проектной (рабочей) документации» – «сопровождение реализации проекта в строительстве» – «исполнение гарантийных обязательств по проектам ПО, реализованным в строительстве».
Тема 10.	Технология подтверждения соответствия качества проектной документации (контроль, проверка, анализ, согласование, валидация и утверждение), позволяющая контролировать и снижать себестоимость её подготовки.
Тема 11.	Взаимодействие ГИПа с руководителями производственных подразделений ПО: начальник производственного подразделения (мастерской) – проектировщик или руководитель (менеджер)? Основные объекты управления начальника производственного подразделения: трудовые ресурсы, работы, время, финансы, материальные ресурсы; подчинённость, полномочия, основные функциональные обязанности (ответственность) руководителя производственного подразделения, критерии оценки его деятельности.
Тема 12.	Деятельность ГИПа по управлению субпроектировщиками (аутсорсинг): оценка, выбор и переоценка субпроектировщиков, проведение аудитов «второй стороной», требования к разделу «Особые условия» в договорах с субпроектировщиками, технология выстраивания взаимовыгодных отношений с субпроектировщиками.
Тема 13.	Взаимодействие ГИПа с техническим отделом, договорным отделом (отделом закупок), отделом выпуска проектов, техническим архивом ПО.
Тема 14.	Исполнительская дисциплина: основные требования к ГИПу.
Тема 15.	Анализ новых обязанностей ГИПа. Типовая (примерная) должностная инструкция ГИПа.
Тема 16.	Роль и место ГИПа в системе деятельности ПО «Авторский надзор за строительством» (в том числе АН субпроектировщиков). Функции ГИПа при проведении проектной организацией авторского надзора.
Тема 17.	Участие ГИПа в решении вопросов строительства (технического перевооружения / модернизации, расширения, реконструкции) и капитального ремонта объектов капитального строительства
Тема 18.	Участие ГИПа в деятельности проектной организации по мониторингу удовлетворенности заказчиков процессами и результатами работы ПО.
Тема 19.	Роль ГИПа в расширении (диверсификации) видов продукции (услуг) проектной организации и его участие в деятельности по формированию спроса на работы и услуги ПО.
Тема 20.	Способы разрешения ГИПом конфликтных ситуаций с начальниками и главными специалистами производственных и функциональных подразделений. Современные техники выстраивания конструктивных производственных отношений.
Тема 21.	Полномочия ГИПа в области мотивации участников работ подготовке проектной документации и исполнителей этих работ (мотивационное управленческое общение и др.).
Тема 22.	Профессиональный стандарт Минтруда и квалификационные стандарты СПО, адресованные ГИПам, а также рекомендации Консультационного центра Марка Подольского по их использованию.
Тема 23.	Обязанности и компетенции ГИПа в области управления рисками, связанными с организацией и исполнением работ по подготовке проектной документации, в т.ч. принятием основных проектных решений, решением вопросов экономики проектирования, строительства и эксплуатации объектов.
Тема 24.	Управление знаниями в проектной организации и доступ к ним ГИПа; контроль ГИПа за использованием законодательно-нормативных знаний, повторно-применяемых проектных решений, инновационных технических решений и т.д. при подготовке проектной документации.
Тема 25.	Развитие профессионального потенциала ГИПа: его участие в системе повышения квалификации проектной организации, в том числе технической учебе и самообразовании.
Тема 26.	Подходы к установлению персональной ответственности ГИПа за основные проектные решения, экономику проектирования, строительство и эксплуатацию объектов, организацию процесса проектирования. Наступление и обеспечение ответственности по ФЗ РФ от 03.07.2016 № 372-ФЗ.
Тема 27.	Рекомендации к содержанию трудового договора проектной организации – работодателя с ГИПом.
Тема 28.	Формирование, поддержка и развитие умений и навыков ГИПов в области деловых коммуникаций: «Навыки ведения переговоров ГИПа с заказчиками в процессе формирования проектной организацией «Портфеля заказов» (Торг на основе интересов)».
Тема 29.	Национальная палата инженеров (НПИ).
Тема 30.	Всероссийский конкурс на лучшего Главного инженера проектов. «Положение о Конкурсе. Управление репутацией. Репутационные риски главных инженеров проектов».

Указанное мероприятие проводится «Консультационным центром Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект"» в форме 3-х дневного очного установочного семинара и последующей заочной подготовке в рамках 72-часовой программы дополнительного профессионального образования: **«Деятельность специалиста по организации выполнения работ по подготовке проектной документации в должности главного инженера про-**

екта, главного архитектора проекта», в том числе:

- ОЧНАЯ ЧАСТЬ повышения квалификации специалистов (семинар) проводится на площадке *Центра подготовки руководителей и специалистов в области архитектурно-строительного проектирования НОЧУ ДПО «Высшая Школа Безопасности»* (120751, Россия, Москва, Цветной бульвар дом 11 стр.6) – стратегического партнера ЦНИО-проекта (<http://vsbdo.com/uslugi>), либо непосредственно на территории заказчика;
- ДИСТАНЦИОННАЯ – по скайпу.

Ведет семинар (и Программу в целом) **Подольский Марк Семенович**, научный руководитель Международной школы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов Национальной палаты инженеров, автор СНиП 1.06.04-85 "Положение о Главном инженере (Главном архитекторе) проектов" и методических документов по организации деятельности ГИПов (ГАПов), аудитор систем качества BVQI, DET NORSKE VERITAS, SGS, Русский Регистр, Главный аудитор систем качества TUV-CERT, эксперт по системам качества Газпромсерт, ВНИИгаз, Мосстройсертификации.

В **2018 году** очную часть курса повышения квалификации (семинар) планируется провести в следующие сроки:

2018 ГОД	
Группа Ф18 –	19, 20, 21 февраля
Группа А18 –	23, 24, 25 апреля
Группа И18 –	04, 05, 06 июня
Группа С18 –	24, 25, 26 сентября

Следовательно, ПО могут планировать участие своих специалистов в повышении квалификации заблаговременно, выбрав удобное для себя время. Слушатели получают Удостоверение о повышении квалификации (72 часа) установленного образца лицензированной образовательной организации.

Стоимость курса, включая передаваемые слушателям методические документы по теме образовательной программы, – 20 т.р. (НДС не облагается).

Предусматриваются скидки к цене для двух и более слушателей: для 2-х человек – 5%, для трех – 8%, более трех – 10%.

Конкретные условия можно обсудить с Руководителем *Центра подготовки руководителей и специалистов в области архитектурно-строительного проектирования* НОЧУ ДПО «Высшая Школа Безопасности» - Литвиновым Анатолием Владимировичем ([acp@vsbdo.com](mailto:acp@vsbdo.com), [litvinovav@mail.ru](mailto:litvinovav@mail.ru); моб. тел.: 8-916-612-0076).

М.С. ПОДОЛЬСКИЙ

ПРИЛОЖЕНИЕ  
к письму

### ООО "ЛУКОЙЛ-Нижегородниинепфтепроект" ОТЗЫВ

на проведенное повышение квалификации руководителей и специалистов организации по дополнительной образовательной программе:

*«Деятельность специалиста, который имеет право осуществлять трудовую функцию по организации выполнения работ по подготовке проектной документации в должности главного инженера проекта, главного архитектора проекта»*

25-27.12.2017 – 22.01.2018

г. Нижний-Новгород - Москва

В процессе повышения квалификации главных инженеров проектов их работа рассматривалась по требованиям 1) ГОСУДАРСТВА - Федеральный закон № 372 от 3.07.2016 (качество ПСД, безопасность объектов строительства), 2) ИНВЕСТОРОВ (рентабельность инвестиций в основные фонды) и 3) ПРОЕКТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (снижение объемной себестоимости, увеличение прибыли), что позволило определить РЕАЛЬНОЕ место ГИПа в процессе проектирования и установить границы его деятельности.

С учетом современных рыночных реалий, опыта работы проектных организаций в строительных комплексах РФ, Белоруссии, Казахстана и Украины, а также разработок "Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект" обсуждались основные обязанности ГИПов на всех этапах проектирования, связанные с безопасностью объектов строительства, вопросы персональной ответственности, исполнительской дисциплины, анализа контрактов с заказчиками, управления субпроектировщиками (аутсорсинг), взаимодействия с главным инженером института, техническим отделом, производственными подразделениями и архивом, требования к компетенциям ГИПов, вопросы формирования и проверки качества проектных решений. Особое внимание было уделено границам и содержанию деятельности ГИПов в системе менеджмента качества, соответствующей требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

Ведущий семинара убедительно обосновал ряд тезисов, в частности, о том, что, наряду с обязанностями по организации проектирования, ГИП должен обеспечить необходимую динамику инвестиций и поступлению Заказчику доходов от реализации проекта, достаточных для компенсации инвесторам вложенных ими ресурсов и взятого на себя риска, а также применение при проектировании конкурентных научно-технических достижений и прогрессивных технологий. Решения, которые принимают ГИПы обеспечивают экономическую эффективность проектирования, строительства и эксплуатации объектов. Отсюда и требования к их квалификации.

Семинар провел Подольский М.С., к.э.н., член Комитета по конструктивным, инженерным и технологическим системам НОПРИЗ, Научный руководитель Международной школы ГИПов при Национальной палате инженеров, автор СНиПа 1.06.04-85 "Положение о Главном инженере (Главном архитекторе) проектов", Квалификационного стандарта СРО для ГИПов, а также Методических рекомендаций по организации работы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов, Рекомендаций по организации работы Генерального проектировщика, официальных консультаций и разъяснений по этим вопросам, аудитор систем качества BVQI, DET NORSKE VERITAS, SGS, Русский Регистр, Главный аудитор систем качества TUV-CERT, эксперт по системам качества Газпромсерт, ВНИИгаз, Мосстройсертификации.

Свободное общение с аудиторией, умелое руководство дискуссиями, которые возникали в процессе обучения, профессиональные ответы на вопросы слушателей, большое количество примеров успешных практик передовых проектных организаций способствовали тому, что наши руководители и специалисты сформулировали собственные предложения по совершенствованию работы ГИПов института, в том числе с учетом итогов семинара.

Мы благодарны М.С. Подольскому за высокопрофессиональную работу.

Генеральный директор



М.П. Усманов