

30.10.2017 № 11-1611

Руководителю  
Проектной организации

Уважаемый коллега!

Закон РФ № 372 от 3.07.2016, Постановления Правительства РФ от 11.05.2017 № 559, 31.03.2017 № 389, 12.05.2017 № 563, Приказ Минстроя РФ от 15.04. 2916 № 248\нр, ГОСТ Р 54869-2011, ГОСТ Р 54870-2011, ГОСТ Р 54871-2011 и некоторые др. вносят существенные изменения в деятельность проектных (конструкторских) организаций.

В этом контексте предлагается ГИПам (ГАПам) проектной организации пройти  
СПЕЦИАЛЬНОЕ повышение квалификации на тему:

### **«ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГЛАВНЫХ ИНЖЕНЕРОВ (ГЛАВНЫХ АРХИТЕКТОРОВ) ПРОЕКТОВ, ОБУСЛОВЛЕННЫЕ НОВЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ ТЕКУЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ»**

Участники мероприятия смогут обсудить и обменяться опытом с коллегами по следующим вопросам:

1. Основные изменения в деятельности главных инженеров (главных архитекторов) проектов, обусловленные новыми требованиями текущего законодательства РФ (Градостроительный Кодекс Российской Федерации (ГрК РФ) в редакции Федерального закона РФ от 03.07.2017 г. № 372-ФЗ): статус должности «специалиста по организации выполнения работ по подготовке проектной документации», сведения о котором включены в Национальный реестр специалистов НОПРИЗ; изменения в предмете и условиях трудового договора, заключаемого проектной организацией-работодателем с работником в должности ГИПа (ГАПа); новые функциональные обязанности и ответственность ГИПа (ГАПа); требования к компетенциям ГИПа (ГАПа).
2. Национальный реестр специалистов НОПРИЗ: что нужно знать ГИПу (ГАПу) и кандидату на должность ГИПа (ГАПа) и др.
3. Состояние строительного рынка и его влияние на деятельность индивидуальных предпринимателей и организаций, осуществляющих подготовку проектной документации (далее – «проектные организации» / ПО), а также привлекаемых ими по трудовым договорам физических лиц, которые имеют право выполнять трудовые функции по организации выполнения работ по подготовке проектной документации.
4. Основные изменения в системе менеджмента качества применительно к работе ГИПа.
5. Распределение в ПО ответственности за разработку проектных решений и их качество между первым руководителем, главным инженером, директором по производству, ГИПом, техническим отделом и производственными отделами (мастерскими) в процессе подготовки, выпуска и реализации в строительстве проектной (рабочей) документации.
6. Юридические и организационные основы проектирования, нормативные документы, имеющие отношение к работе ГИПов, в том числе ГОСТ Р 54869-2011, а также система ЕВРОКОДОВ.
7. Обязанности ГИПов при заключении и анализе договоров подряда на подготовку проектной документации: определение участников анализа, границ их ответственности, в том числе за адекватное понимание условий договора.
8. Ведение переговоров при заключении проектной организацией договоров подряда на подготовку проектной документации. Виды договоров. Подходы и методики определения договорных цен.
9. Роль и место ГИПов в «сквозном» бизнес-процессе ПО, ориентированном на заказчика: «взаимодействие с заказчиками ПО» – «формирование и поддержка портфеля заказов ПО» – «подготовка и выпуск/реализация проектной (рабочей) документации» – «сопровождение реализации проекта в строительстве» – «исполнение гарантийных обязательств по проектам ПО, реализованным в строительстве».
10. Технология подтверждения соответствия качества проектной документации (контроль, проверка, анализ, согласование, валидация и утверждение), позволяющая контролировать и снижать себестоимость её подготовки.
11. Взаимодействие ГИПа с руководителями производственных подразделений ПО: начальник производственного подразделения (мастерской) – проектировщик или руководитель (менеджер)? Основные объекты управления

начальника производственного подразделения: трудовые ресурсы, работы, время, финансы, материальные ресурсы; подчинённость, полномочия, основные функциональные обязанности (ответственность) руководителя производственного подразделения, критерии оценки его деятельности.

12. Деятельность ГИПа по управлению субпроектировщиками (аутсорсинг): оценка, выбор и переоценка субпроектировщиков, проведение аудитов "второй стороной", требования к разделу "Особые условия" в договорах с субпроектировщиками, технология выстраивания взаимовыгодных отношений с субпроектировщиками.
13. Взаимодействие ГИПа с техническим отделом, договорным отделом (отделом закупок), отделом выпуска проектов, техническим архивом ПО.
14. Исполнительская дисциплина: основные требования к ГИПу.
15. Анализ новых обязанностей ГИПа. Типовая (примерная) должностная инструкция ГИПа.
16. Роль и место ГИПа в системе деятельности ПО «Авторский надзор за строительством» (в том числе АН субпроектировщиков). Требования и функции ГИПа при проведении проектной организацией авторского надзора.
17. ГИП и вопросы технического перевооружения, расширения предприятия, модернизации, капитального ремонта и т.д.
18. Обязанности ГИПа при мониторинге проектной организацией удовлетворенности заказчиков процессами и результатами работы проектной организации.
19. Роль ГИПа при расширении видов продукции (услуг) проектной организации, в том числе формировании спроса на проектную (рабочую) документацию.
20. Способы разрешения ГИПом конфликтных ситуаций с начальниками и главными специалистами производственных и функциональных подразделений. Современные техники выстраивания конструктивных производственных отношений.
21. Требования к полномочиям ГИПа в вопросах применения мотивационных инструментов управленческого общения в отношении участников и исполнителей работ по подготовке проектной документации (мотивационное управленческое общение и др.)
22. Комментарии к проектам новых организационно-методических документов для ГИПов: профессиональному стандарту ГИПа Минтруда, квалификационному стандарту СРО, рекомендациям по организации деятельности ГИПа, требованиям к подготовке и назначению на должность ГИПа и др.
23. Обязанности и компетенции ГИПа в области управления проектными рисками при организации проектирования, решении вопросов, связанных с экономикой проектирования, строительством и эксплуатацией объектов, а также принятием основных проектных решений.
24. Участие ГИПа в управлении знаниями в проектной организации, в первую очередь, связанных с нормативно - технической документацией, используемой при принятии проектных решений.
25. Развитие профессионального потенциала ГИПа: его участие в системе повышения квалификации проектной организации, в том числе технической учебе и самообразовании.
26. Подходы к установлению персональной ответственности ГИПа за основные проектные решения, экономику проектирования, строительство и эксплуатацию объектов, организацию процесса проектирования. Наступление и обеспечение ответственности по ФЗ РФ от 03.07.2016 № 372-ФЗ.
27. Рекомендации к составу и содержанию трудового договора ГИПа с работодателем \ Индивидуальным предпринимателем.
28. Формирование, поддержка и развитие умений и навыков ГИПов в области деловых коммуникаций". "Предварительные переговоры ГИПа с Заказчиками при формировании "Портфеля заказов" проектной организации (Торг на основе интересов)".
29. Современные требования к использованию мобильной связи.
30. Национальная палата инженеров.

**Поскольку в 2018 году предполагается проведение первого Всероссийского конкурса на лучшего Главного инженера проектов, в Программу курса специально включена тема "Управление РЕПУТАЦИЕЙ. Репутационные риски для Главного инженера проектов"**

Указанное мероприятие проводится «Консультационным центром Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект"» в форме 3-дневного очного установочного семинара и последующей заочной подготовке в рамках 72-часовой программы дополнительного профессионального образования: **«Деятельность специалиста по организации архитектурно-строительного проектирования в должности главного инженера проекта, главного архитектора проекта»**, в том числе:

ОЧНАЯ ЧАСТЬ повышения квалификации специалистов (семинар) проводится на площадке *Центра подготовки руководителей и специалистов в области архитектурно-строительного проектирования НОЧУ ДПО «Высшая Школа Безопасности»* (120751, Россия, Москва, Цветной бульвар дом 11 стр.6) – стратегического партнера ЦНИО-проекта (<http://vsbdo.com/uslugi>),

ДИСТАНЦИОННАЯ – по скайпу.

Ведет семинар (и Программу в целом) **Подольский Марк Семенович**, научный руководитель Международной школы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов Национальной палаты инженеров, автор СНиП 1.06.04-85 "Положение о Главном инженере (Главном архитекторе) проектов" и методических документов по организации деятельности ГИПов (ГАПов), аудитор систем качества BVQI, DET NORSKE VERITAS, SGS, Русский Регистр, Главный аудитор систем качества TUV-CERT, эксперт по системам качества Газпромсерт, ВНИИгаз, Мосстройсертификации.

В 2017 – 2018 годах очную часть курса повышения квалификации (семинар) планируется провести в следующие сроки:

| ■ | 2017 год                               | ■            | 2018 год            | ■ |
|---|--|--------------|---------------------|---|
|   | <b>Группа Д17 – 18, 19, 20 декабря</b> | Группа Ф18 – | 5, 6, 7 февраля     |   |
|   |  | Группа А18 – | 23, 24, 25 апреля   |   |
|   |  | Группа И18 – | 4, 5, 6 июня        |   |
|   |  | Группа С18 – | 24, 25, 26 сентября |   |

Следовательно, ПО могут планировать участие своих специалистов в повышении квалификации заблаговременно, выбрав удобное для себя время. Слушатели получают Удостоверение о повышении квалификации (72 часа) установленного образца лицензированной образовательной организации.

Стоимость курса, включая передаваемые слушателям методические документы по теме образовательной программы, – 20 т.р. (НДС не облагается). Предусматриваются скидки к цене для двух и более слушателей: для 2-х человек – 5%, для трех – 8%, более трех – 10%.

Конкретные условия можно обсудить с Руководителем **Центра подготовки руководителей и специалистов в области архитектурно-строительного проектирования** НОЧУ ДПО «Высшая Школа Безопасности» - Литвиновым Анатолием Владимировичем ([acp@vsbdo.com](mailto:acp@vsbdo.com), [litvinovav@mail.ru](mailto:litvinovav@mail.ru); моб. тел.: 8-916-612-0076).

М.С. ПОДОЛЬСКИЙ